

# CORSO DI LAUREA: Ingegneria Civile

## INSEGNAMENTO: Fondamenti di Ingegneria Gestionale

NOME DOCENTE: Piero Migliarese

---

### OBIETTIVI DEL CORSO:

1 L'obiettivo del corso è quello di introdurre l'ingegnere al sistema impresa e alle tematiche del management aziendale.

L'impresa sarà analizzata sia dal punto di vista del sistema economico-finanziario sia da quello del sistema organizzativo.

L'impresa è contesto nel quale l'ingegnere lavorerà e che egli dovrà comprendere per esercitare proficuamente le proprie competenze tecniche.

2 Saranno illustrati i principali strumenti e le tecniche che caratterizzano la gestione del sistema impresa.

Queste conoscenze sono indispensabili per comprendere gli obiettivi propri e dell'impresa, per svolgere il proprio lavoro in modo efficace ed efficiente, per identificare, gestire e dimensionare iniziative valide e per dirigere con successo il proprio team.

---

### CONTENUTI DEL CORSO

#### **Introduzione - Lezione 1**

#### **Nucleo tematico I - L'impresa, sua natura ed obiettivi - Lezioni da 2 a 6**

##### Contenuti:

Natura dell'impresa

Obiettivi dell'impresa

L'impresa come sistema aperto

Le principali grandezze economiche nelle imprese (2 lezioni)

#### **Nucleo tematico II - Il bilancio e la contabilità generale - Lezioni da 7 a 16**

##### Contenuti:

Finalità e principi della rilevazione contabile

Il modello del bilancio

La partita doppia e la costruzione del bilancio

Lo stato patrimoniale

Il conto economico

Altre voci di bilancio: ammortamenti, rimanenze, ratei e risconti, fondi

La riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico (2 lezioni)

Gli indici di redditività, di struttura e di liquidità (2 lezioni)

#### **Nucleo tematico III - La contabilità analitica e i costi - Lezioni da 17 a 23**

##### Contenuti:

I sistemi di pianificazione e controllo

La contabilità analitica e i costi

Classificazione dei costi: costi di prodotto e costi di periodo, costi fissi e costi variabili, costi diretti e costi indiretti, costi standard e costi effettivi (2 lezioni)  
Le configurazioni di costo: direct costing e full costing  
Metodologie di calcolo e attribuzione dei costi  
Il Budget: caratteristiche generali

#### **Nucleo tematico IV - L'organizzazione aziendale - Lezioni da 24 a 35**

##### Contenuti:

Organizzazioni e organizzazioni aziendali  
Un modello di organizzazione: struttura organizzativa, meccanismi operativi, processi sociali  
La macrostruttura organizzativa  
La struttura organizzativa elementare  
La struttura organizzativa funzionale accentrata  
La struttura organizzativa divisionale decentrata  
La microstruttura organizzativa: organizzazione del lavoro (2 lezioni)  
Il coordinamento  
I sistemi di gestione del personale  
Il sistema informativo  
I processi sociali

#### **Nucleo tematico V - Le decisioni di breve periodo - Lezioni da 36 a 39**

##### Contenuti:

Il margine di contribuzione  
L'analisi di Break Even  
Il break even multiprodotto  
L'analisi make-or-buy

#### **Nucleo tematico VI - Le decisioni di lungo periodo: gli investimenti - Lezioni da 40 a 45**

##### Contenuti:

Il fabbisogno finanziario e le forme di finanziamento  
Le decisioni di finanziamento  
Flussi di cassa e Discounted Cash Flow  
Il metodo del Valore Attuale Netto (VAN) per le scelte di investimento  
Altri metodi per le scelte di investimento: pay-back period, tasso interno di rendimento (TIR), e indice di profittabilità (IP) (2 lezioni)

#### **Ripasso sui nuclei tematici I e II - Lezione 46**

#### **Ripasso sui nuclei tematici III e IV - Lezione 47**

#### **Ripasso sui nuclei tematici V, VI - Lezione 48**

---

MODALITA' DI SVOLGIMENTO ESAME:

#### **Una prova scritta obbligatoria relativa ai nuclei tematici II, III, V e VI**

La prova consisterà nello svolgimento di esercizi relativi alla funzione di produzione, valore aggiunto, costruzione e analisi del bilancio, all'analisi dei costi, alle decisioni di breve periodo e all'analisi e decisioni di investimento.

Gli esercizi d'esame saranno analoghi a quelli presentati nelle sessioni di studio e/o riportati sugli [eserciziari](#).

#### **Una prova orale obbligatoria relativa a tutti i nuclei tematici**

La prova orale consisterà in un colloquio finalizzato a verificare la comprensione degli argomenti trattati nei sei nuclei tematici.

Lo studente dovrà dimostrare di aver appreso i contenuti riportati nelle slide delle lezioni, nel libro di testo e nel materiale didattico fornito durante il corso.

Gli approfondimenti, i casi e gli esempi riportati nelle sessioni di studio costituiscono anch'essi argomento di discussione durante l'esame orale.

---

#### BIBLIOGRAFIA CONSIGLIATA:

##### **Libri di testo**

Antoldi F., *Conoscere l'impresa*, McGraw-Hill, Milano, 2004 (in particolare è necessario studiare i capitoli 1, 2, 3 e 4)

Iazzolino G., Migliarese P. *Eserciziario di Economia e Organizzazione Aziendale*, 2008 Arancne Editore

Altro materiale fornito dal docente

##### **Testi consigliati**

Anthony R., *Il Bilancio* (IV ediz.), McGraw-Hill, Milano, 2008

Anthony R., *Sistemi di controllo* (IV ediz.), McGraw-Hill, Milano, 2008

Rebora G., *Manuale di organizzazione aziendale*, Carocci, Roma, 2004

Mintzberg H., *La progettazione dell'organizzazione aziendale*, il Mulino, Bologna, 1996

---